

รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗)

วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้บริหารได้ทราบผลการดำเนินการ เกี่ยวกับการบริหารบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และใช้สำหรับการวางแผนเกี่ยวกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลในสังกัดในอนาคต

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกุงแก้ว อำเภอศรีบุญเรือง จังหวัดหนองบัวลำภู
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

วัน/เดือน/ ปี ที่รายงาน วันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๖๗

๑. ผลการดำเนินการตามนโยบายหรือแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ การดำเนินการ มีดังนี้

การวิเคราะห์สถานะแวดล้อม (SWOT Analysis) เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์ สำหรับองค์กร ซึ่งช่วยผู้บริหารกำหนด จุดแข็งและจุดอ่อน ขององค์กร จากสภาพแวดล้อมภายใน โอกาสและอุปสรรคจาก สภาพแวดล้อมภายนอก ตลอดจนผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ต่อการทำงานขององค์กร การวิเคราะห์ SWOT Analysis เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์สถานการณ์ เพื่อให้ผู้บริหารรู้จักจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของ องค์กร ซึ่งจะช่วยให้ทราบว่าองค์กรได้เดินทางมาถูกทิศ นอกจากนี้ยังบอกได้ว่าองค์กรมีแรงขับเคลื่อนไปยัง เป้าหมายได้ดีหรือไม่ มั่นใจได้อย่างไรว่าระบบการทำงานในองค์กรยังมีประสิทธิภาพอยู่ มีจุดอ่อนที่จะต้อง ปรับปรุงอย่างไร ซึ่งการวิเคราะห์สถานะแวดล้อม SWOT Analysis ดังนี้

๑. ปัจจัยภายใน (Internal Environment Analysis) ได้แก่

๑.๑ S มาจาก Strengths

หมายถึง จุดเด่นหรือจุดแข็ง ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยภายใน เป็นข้อดีที่เกิด จากสภาพแวดล้อมในองค์กร เช่น จุดแข็งด้านกำลังคน จุดแข็งด้านการเงิน จุดแข็งด้านการผลิต จุดแข็งด้าน ทรัพยากรบุคคล องค์กรจะต้องใช้ประโยชน์จากจุดแข็งในการกำหนดกลยุทธ์

๑.๒ W มาจาก Weaknesses

หมายถึง จุดด้อยหรือจุดอ่อน ซึ่งผลมาจากปัจจัยภายใน เป็นปัญหาหรือ ข้อบกพร่องที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในต่างๆ ขององค์กร ซึ่งองค์กรจะต้องหาวิธีในการแก้ปัญหา

๒. ปัจจัยภายนอก (External Environment Analysis) ได้แก่

๒.๑ O มาจาก Opportunities

หมายถึง โอกาส เป็นผลจากการที่สภาพแวดล้อมภายนอกขององค์กร เอื้อ ประโยชน์หรือส่งเสริมการดำเนินงานขององค์กร โอกาสแตกต่างจากจุดแข็งตรงที่โอกาสนั้น เป็นผลมาจาก สภาพแวดล้อมภายนอก แต่จุดแข็งนั้นเป็นผลมาจากสภาพแวดล้อมภายใน ผู้บริหารที่จะต้องเสาะแสวงหาโอกาส อยู่เสมอ และใช้ประโยชน์จากโอกาสนั้น

๒.๒ T มาจาก Threats

หมายถึง อุปสรรค เป็นข้อจำกัดที่เกิดจากสภาพแวดล้อม ภายนอก ซึ่งการ บริหารจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องและพยายามขจัดอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นให้ได้จริง

วิเคราะห์ปัจจัยภายใน ภายนอก โอกาส และข้อจำกัด (SWOT)
ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองกุงแก้ว

๑. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านการบริหารจัดการ (Management)
๒. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านคน (Man)
๓. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านเงิน (Money)
๔. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านเครื่องมืออุปกรณ์ (Machine)
๕. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านศีลธรรม (Morality)และพฤติกรรม

จุดแข็ง S	จุดอ่อน W	โอกาส O	ข้อจำกัด T
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านการบริหารจัดการ (Management)			
-มีระเบียบกฎหมายเฉพาะในการทำงานท้องถิ่น	- มีระบบอุปถัมภ์ในองค์กรยากต่อการบริหารจัดการ	-มีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและเปิดโอกาสให้บุคลากรมีส่วนร่วม	-ระเบียบกฎหมายเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้งเกิดปัญหาในการบริหารจัดการที่ต่อเนื่อง -ระเบียบกระทรวงมหาดไทยหนังสือชักข้อม ไม่มีความชัดเจนขาดแนวทางในการดำเนินการที่ถูกต้อง
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านคน (Man)			
- สามารถเปิดกรอบอัตรากำลังตามภาระงานที่เกิดขึ้นได้ - มีบุคลากรทางสาธารณสุขในสังกัดสะดวกต่อการรับบริการสาธารณสุข - ขอบเขตการทำงานมีความชัดเจนตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง	- บุคลากรมีความรู้ความสามารถที่แตกต่างกัน ทำงานแทนกันไม่ได้ - ขาดการประเมินผล การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ	- ให้บริการสาธารณสุขรวดเร็วทั่วถึง	- บุคลากรบางส่วนได้รับการบรรจุแล้วถึงเวลาโอนกลับภูมิลำเนา
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านเงิน (Money)			
-งบประมาณรายจ่ายประจำปีมีเพียงพอต่อการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล	- งบประมาณที่ใช้ในการพัฒนารายบุคคลได้รับการจัดสรรน้อย	- องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกุงแก้วสามารถให้งบประมาณในการเข้ารับการพัฒนาทันต่อเวลา	

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านเครื่องมืออุปกรณ์ (Machine)			
- มีวัสดุ ครุภัณฑ์ อาคารสถานที่ เครื่องอำนวยความสะดวกทั่วถึง	- บุคลากรยังขาดทักษะในการใช้เครื่องมือเทคโนโลยีที่มีในการทำงาน	- เทคโนโลยีที่มีสามารถทำงานได้รวดเร็วและทันเวลาและเหตุการณ์	- เทคโนโลยีมีปัญหาตามสภาพอากาศและที่ตั้งทำให้ไม่สามารถทำงานได้ในเวลาเร่งด่วน
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านศีลธรรม (Morality) และพฤติกรรม			
-องค์การบริหารส่วนตำบลโนนเมือง ตั้งงบประมาณสำหรับส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมทุกปี	-บุคลากรหลากหลายประเภทตำแหน่ง หลากหลายคุณวุฒิ และประสบการณ์ทำให้ไม่เข้าใจในระบบคุณธรรมจริยธรรมเท่าที่ควร	- บุคลากรมีการทำงานเป็นทีมและสามัคคีกัน รับฟังความคิดเห็นซึ่งกันและกัน ยอมรับการเปลี่ยนแปลงและมีจิตสาธารณะ -บุคลากรนับถือศาสนาเดียวกัน สะดวกต่อการดำเนินกิจกรรมส่วนรวม	

รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแก้ว อำเภอศรีบุญเรือง จังหวัดหนองบัวลำภู

๑) ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resources Management)

ที่	โครงการ / กิจกรรม	ผลการดำเนินการ		งบประมาณ ที่ได้รับการจัดสรร	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลา ในการดำเนินการ	หมายเหตุ
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	ไม่สามารถดำเนินการได้				
๑	การจัดทำแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	ดำเนินการแล้วเสร็จ และประกาศใช้แผนฯ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗	-	ไม่ใช้งบประมาณ (บาท)	ไม่ใช้งบประมาณ (บาท)	กรกฎาคม - กันยายน ๒๕๖๗	
๒	การดำเนินการสรรหาพนักงานจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ดำเนินการสรรหา และ บรรจุแต่งตั้งพนักงาน จ้าง วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗	-	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ - ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗	
๓	โครงการอบรมคุณธรรมและจริยธรรม พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง และ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล หลักสูตร “ยึดมั่นในคุณธรรม นำไปสู่ การปฏิบัติงานเพื่อบริการประชาชน”	ดำเนินการวันที่ ๕ มกราคม ๒๕๖๗	-	๕๐,๐๐๐	๓๐,๓๑๐	๒ - ๕ มกราคม ๒๕๖๗	ผู้บริหาร ส. อบต. ข้าราชการ และพนักงาน จ้าง เข้าร่วม การฝึกอบรม

๒) ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Human Resources Development)

ที่	โครงการ / กิจกรรม	ผลการดำเนินการ		งบประมาณ ที่ได้รับการจัดสรร	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลา ในการดำเนินการ	หมายเหตุ
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	ไม่สามารถดำเนินการได้				
๑	โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “เทคนิคการ สอบทานและวางแผน จัดทำ ITA	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๑ ราย ได้แก่ ๑. นายณัฐพล ไบลาคนัน	-	สำนักปลัด = ๑๘๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่า เดินทางไปราชการ รวม ๑ คน = ๘,๗๖๐ บาท	วันที่ ๓ - ๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ ณ โรงแรม รอยัล นาคารา จังหวัด หนองคาย	
๒	โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “การปรับปรุง ปิดบัญชี และจัดทำ งบประมาณการเงินของ อปท.	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๒ ราย ได้แก่ ๑. นางสาวณิชนันต์ จันทร์กัน สิน ๒. นางอารีสา กุณโสง และได้รายงานผลการฝึกอบรม ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ	-	กองคลัง = ๑๐๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่า เดินทางไปราชการ ๒ คน = ๑๗,๖๐๘ บาท	วันที่ ๑๙ - ๒๒ ตุลาคม ๒๕๖๖ ณ โรงแรมพินัน จังหวัดหนองคาย	
๓	โครงการอบรม หลักสูตร “เชิงปฏิบัติการตรวจสอบฎีกา ฯ	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๑ ราย ได้แก่ นายวรเชษฐ มิทะลา และได้รายงานผลการฝึกอบรม ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ	-	สำนักปลัด = ๑๘๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่า เดินทางไปราชการ ๑ คน = ๘,๑๕๖ บาท	วันที่ ๓ - ๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ โรงแรมรอยัล นาคา รา จังหวัดหนองคาย	
๔	โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “บุคลิกภาพใน ราชการ ศิลปะการวางตน, การพูด	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๑ ราย ได้แก่ นางสาวศิริลักษณ์ วงศ์ระโช และได้รายงานผลการฝึกอบรม ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ	-	กองสวัสดิการ = ๕๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่า เดินทางไปราชการ ๑ คน = ๙๙๙ บาท	วันที่ ๑๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ โรงแรมภูฟ้ารีสอร์ท	

ที่	โครงการ / กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	หมายเหตุ
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	ไม่สามารถดำเนินการได้				
๕	โครงการอบรม หลักสูตร “บูรณาการรัฐระเบียบกฎหมายเพื่อพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นฯ”	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๑ ราย ได้แก่ ๑.นายปยุตต์เมธ บัญสิทธิ์ และได้รับรายงานผลการฝึกอบรม ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ	-	= ๑๐๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่าเดินทางไปราชการ รวม ๑ คน = ๖,๗๗๐ บาท	วันที่ ๑ - ๓ ธันวาคม ๒๕๖๖ ณ โรงแรม สยามแกรนด์ จังหวัดอุดรธานี	
๖	โครงการอบรม หลักสูตร “พัฒนาศักยภาพด้านการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบฯ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง ๒๕๖๐”	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๑ ราย ได้แก่ นางสาวเพชรนิล ศิริพุ่มพา และได้รับรายงานผลการฝึกอบรม ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ	-	กองช่าง = ๔๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่าเดินทางไปราชการ ๑ คน = ๗,๘๖๐ บาท	วันที่ ๑ - ๓ ธันวาคม ๒๕๖๖ ณ โรงแรม จังหวัดอุดรธานี	
๗	โครงการอบรม หลักสูตร “แนวทางปฏิบัติตามระเบียบ กระบวนการจัดหาเที่ยวด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๒ ราย ได้แก่ ๑. นางสาวสุภาภรณ์ มุ่งคุณ ๒. นางอารีสา กุณโฮง และได้รับรายงานผลการฝึกอบรม ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ	-	กองคลัง = ๑๐๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่าเดินทางไปราชการ ๒ คน = ๖,๗๐๔ บาท	วันที่ ๑๕ - ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๖ ณ โรงแรมเจริญธานี จังหวัดขอนแก่น	
๘	โครงการอบรม หลักสูตร “พัฒนาศักยภาพด้านการเงิน การคลังฯ”	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๑ ราย ได้แก่ นางสาววัลย์ณีย์ ยางศรี และได้รับรายงานผลการฝึกอบรม ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ	-	กองคลัง = ๑๐๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่าเดินทางไปราชการ ๑ คน = ๓,๓๖๐ บาท	วันที่ ๒๔ - ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๖ ณ โรงแรมประจักษ์กัศรา จังหวัดอุดรธานี	

ที่	โครงการ / กิจกรรม	ผลการดำเนินการ		งบประมาณ ที่ได้รับการจัดสรร	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลา ในการดำเนินการ	หมายเหตุ
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	ไม่สามารถดำเนินการได้				
๙	โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การพัฒนาข้อมูล สารสนเทศของ ศพต.	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๓ ราย ได้แก่ ๑. นางธิวา ทรงดาศรี ๒. นางโกศล วงษาเนา ๓. นางสาวนิตยา สิทธิยศ และได้รายงานผลการฝึกอบรม ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ	-	กองการศึกษา = ๑๒๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่า เดินทางไปราชการ ๓ คน = ๘,๕๒๐ บาท	วันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ ณ โรงแรมสยามแก็ รนต์ จังหวัดอุดรธานี	
๑๐	โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนา ศักยภาพบุคลากรท้องถิ่น สร้างสรรค์ หรือ soft power”	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๑ ราย ได้แก่ ๑. นางสาวเนาวรัตน์ หมื่นนะ สงคราม และได้รายงานผลการฝึกอบรม ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ	-	กองสวัสดิการ = ๕๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่า เดินทางไปราชการ รวม ๑ คน = ๗,๑๐๐ บาท	วันที่ ๖ - ๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ ณ โรงแรมบ้านไทย บูติค จังหวัด กรุงเทพมหานคร	
๑๑	โครงการอบรม หลักสูตร “การเพิ่มประสิทธิภาพการ ปฏิบัติงานท้องถิ่น”	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๑ ราย ได้แก่ ๑. นางสาวนิตา อ่อนละมุล และได้รายงานผลการฝึกอบรม ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ	-	กองคลัง = ๑๐๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่า เดินทางไปราชการ รวม ๑ คน = ๘,๐๖๐ บาท	วันที่ ๒๑ - ๒๓ มกราคม ๒๕๖๗ ณ โรงแรมพินันถัน บูติค รีสอร์ท จังหวัด หนองคาย	

ที่	โครงการ / กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ ที่ได้รับการจัดสรร	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลา ในการดำเนินการ	หมายเหตุ
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	ไม่สามารถดำเนินการได้				
๑๒	โครงการอบรม หลักสูตร “การเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานท้องถิ่น ด้านระเบียบ เบิกจ่าย การบริหารงานบุคคล	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๑ ราย ได้แก่ นายทองสุรีย์ ดาเดช และได้รายงานผลการฝึกอบรม ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ	-	= ๑๐๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่าเดินทางไปราชการ รวม ๑ คน = ๗,๔๒๔ บาท	วันที่ ๒๑ - ๒๓ มกราคม ๒๕๖๗ ณ โรงแรมพินลัน บูติค รีสอร์ท จังหวัดหนองคาย	
๑๓	โครงการอบรม หลักสูตร “ให้ความรู้ทางกฎหมายเกี่ยวกับภาษีที่ดิน	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๑ ราย ได้แก่ ๑.นายทนงศักดิ์ พลเสนา และได้รายงานผลการฝึกอบรม ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ	-	กองคลัง = ๑๐๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่าเดินทางไปราชการ รวม ๑ คน = ๘,๙๖๐ บาท	วันที่ ๑๙ - ๒๑ มกราคม ๒๕๖๗ ณ โรงแรมฟอร์จูน นครราชสีมา	
๑๔	โครงการอบรม หลักสูตร “การจัดทำร่างขอบเขตงานทั้งโครงการ (TOR) ฯ	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๑ ราย ได้แก่ ๑.นายชัชวาลย์ ยอดชาญ และได้รายงานผลการฝึกอบรม ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ	-	กองช่าง = ๔๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่าเดินทางไปราชการ รวม ๑ คน = ๗,๙๐๐ บาท	วันที่ ๒๖ - ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๗ ณ โรงแรมสยามแกรนด์ จังหวัดอุดรธานี	
๑๕	โครงการอบรม หลักสูตร “เชิงปฏิบัติการและการรายงานผลโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ e plan	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๑ ราย ได้แก่ ๑.นางสาวฤภาวดี แสนสี และได้รายงานผลการฝึกอบรม ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ	-	กองคลัง = ๑๐๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่าเดินทางไปราชการ รวม ๑ คน = ๘,๒๖๐ บาท	วันที่ ๒๖ - ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๗ ณ โรงแรมสยามแกรนด์ จังหวัดอุดรธานี	

ที่	โครงการ / กิจกรรม	ผลการดำเนินการ		งบประมาณ ที่ได้รับการจัดสรร	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลา ในการดำเนินการ	หมายเหตุ
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	ไม่สามารถดำเนินการได้				
๑๖	โครงการอบรม หลักสูตร “การพัฒนาประสิทธิภาพ ในการจัดทำงบประมาณ รายจ่าย ๒๕๖๘	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๑ ราย ได้แก่ ๑. นายพระยุง พิทยาน	-	= ๑๐๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่า เดินทางไปราชการ รวม ๓ คน = ๗,๑๖๘ บาท	วันที่ ๑๐ - ๑๒ มิถุนายน ๒๕๖๗ ณ โรงแรมสยามแกรนด์ จังหวัดอุดรธานี	
๑๗	โครงการอบรม หลักสูตร “ผู้จัดการดูแลผู้สูงอายุที่มี ภาวะพึ่งพิง ๓	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๑ ราย ได้แก่ นางสาวยุพา พลทา และได้รายงานผลการฝึกอบรม ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ		สำนักปลัด = ๑๘๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่า เดินทางไปราชการ รวม ๑ คน = ๕,๐๖๐ บาท	วันที่ ๒๙ กรกฎาคม - ๒ สิงหาคม ๒๕๖๗ ณ โรงแรมเอวาน่า แกรนด์ จังหวัด กรุงเทพมหานคร	
๑๘	อบรมหลักสูตรเชิง ปฏิบัติการและการรายงาน ผลโครงการตาม ยุทธศาสตร์ชาติ e plan	มีผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๒ ราย ได้แก่ ๑. นางสาวอรุณี หลวงอินทร์ ๒. นางเดือนเพ็ญ นามบัณฑิต และได้รายงานผลการฝึกอบรม ต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ		สำนักปลัด = ๑๘๐,๐๐๐ บาท	ค่าลงทะเบียน และค่า เดินทางไปราชการ รวม ๒ คน = ๑๐,๒๒๐ บาท	วันที่ ๒๐ - ๒๒ มิถุนายน ๒๕๖๗ ณ โรงแรมอเล็กซาน เดอร์ จังหวัด กรุงเทพมหานคร	

ปัญหา / อปสรรค

1. กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกุงแก้ว เป็นสายงานด้านการช่าง ต้องใช้ผู้ที่มีประสบการณ์ด้านการช่าง มาบรรจุแต่งตั้ง แต่ตำแหน่งที่ว่างตามกรอบแผนอัตรากำลึง ๓ ปีที่ว่าง ไม่มีพนักงานตำบลโอน (ย้าย) มาดำรงตำแหน่ง ซึ่งสร้างปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานกองช่าง ประกอบกับที่ผ่านมา องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกุงแก้ว ได้ขอใช้บัญชีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น แต่ผู้ผ่านการสรรหาไม่มีเพียงพอ จึงทำให้ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกุงแก้ว ขาดบุคลากรกองช่างหลายตำแหน่งหลายอัตรา
๒. ข้าราชการบรรจุใหม่ โอน (ย้าย) กลับภูมิลำเนา เมื่อบรรจุแต่งตั้งครบตามเงื่อนไขของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ทำให้การปฏิบัติงานสะดุดไม่มีความต่อเนื่อง บางตำแหน่งไม่มีผู้ปฏิบัติงาน
๓. กรอบตำแหน่งที่ว่าง ตามแผนอัตรากำลึง ๓ ปี มีจำนวนหลายตำแหน่ง หลายอัตรา ทำให้ขาดผู้มีความรู้ ความสามารถเฉพาะตำแหน่งมาปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลหนองกุงแก้ว ส่งผลถึงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานขององค์กรในภาพรวม

ข้อเสนอแนะ

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกุงแก้ว ประกาศรับโอน (ย้าย) ข้าราชการ พนักงานส่วนท้องถิ่น เพื่อบรรจุแต่งตั้ง เพื่อให้ได้มาซึ่งผู้คุณสมบัติ และในระหว่างการสรรหา แต่งตั้งให้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อรักษาการในตำแหน่ง หรือ รักษาการแทนไปพลางก่อน เพื่อแก้ไขปัญหาขาดแคลน
๒. พิจารณาหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการสอบคัดเลือกในตำแหน่งที่ขาดแคลน หรือคัดเลือกพิเศษ เพื่อให้ได้ผู้มาปฏิบัติงาน
๓. ร้องขอให้กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดำเนินการสรรหาพนักงานส่วนตำบลในตำแหน่งที่ว่าง ตามกรอบแผนอัตรากำลึง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองกุงแก้ว

ผู้รายงาน.....

(นายณัฐพล ใบลาศน์)

ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล

ผู้บังคับบัญชา.....

(นายปณณเมธ บุญลือ)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองกุงแก้ว